

FICHE 4 • Mobiliser et concerter le milieu

*Un projet supporté par la société civile, en plus de recevoir l'appui des leaders régionaux, est un projet prometteur, car plus englobant. Dès le départ, il est essentiel de **mobiliser le milieu et d'assurer une concertation autour du projet proposé**. Les appuis que recevra le projet, par leur nature et leur nombre, auront une influence définitive sur ce dernier : sa forme, son développement à travers le temps, son efficacité, sa pérennité.*

On mobilise d'abord

Les initiateurs du projet ont le mandat de **rassembler autour de leur vision des personnes qui pourront porter le projet vers sa forme concrète**, à travers la mise sur pied d'une structure d'accueil et de prestation de services.

Un petit milieu a l'avantage de faciliter l'identification de personnes possédant à la fois **l'ouverture et l'influence** nécessaires pour être de bons ambassadeurs d'un projet de cette nature. Il convient de solliciter l'appui de **personnalités clés du milieu**, sans oublier que l'implication citoyenne représentera elle aussi un apport fondamental au projet.

Créer un noyau dur au projet est la finalité de l'étape de mobilisation. Concrètement, un petit groupe motivé et prêt à s'investir à long terme peut suffire pour mener à terme le projet. Ces personnes rassemblées, il convient alors de jeter les bases du projet d'accueil et d'intégration d'immigrants et de lui donner sa première orientation. Cet exercice devrait permettre d'inscrire vos intentions dans une **vision réaliste des défis et écueils** se présentant pour l'accueil de nouveaux arrivants dans votre région.



Portes Ouvertes sur le Lac : une initiative du milieu

Alors que l'idée de départ du comité de POL était d'accueillir des réfugiés dans une perspective d'aide humanitaire, le groupe s'est rendu à l'évidence, au fil des réunions et des contacts établis (notamment avec le ministère de l'Immigration et des Communautés culturelles), que ce projet était difficilement réalisable.

Les membres fondateurs se sont donc tournés vers une structure d'accueil davantage orientée sur l'accueil de personnes immigrantes issues de la catégorie économique.

Mobilisation des personnalités clés du milieu

Un individu pourra d'autant plus contribuer à l'essor du projet s'il représente une institution ou un secteur stratégique du milieu.

Une structure globale d'accueil et d'intégration de personnes immigrantes **fait appel à tous les secteurs des services à la communauté** : santé, éducation, emploi, consommation, etc. L'appui d'acteurs du milieu sur le terrain permet d'élargir le champ d'action et l'efficacité de la structure d'accueil.

Par exemple, POL a sollicité :

- Membres d'une direction scolaire (secondaire ou primaire);
- Enseignants ou intervenants d'écoles secondaires ou primaires;
- Membres du corps enseignant ou de la direction d'une institution d'enseignement supérieur (cégep, université);
- Employés de Centre local de développement (CLD);
- Personnel des caisses populaires Desjardins;
- Employés du Carrefour jeunesse emploi (CJE) du milieu;
- Membres de la direction d'un Centre de santé et de services sociaux ou issus du milieu de la santé en général;
- Organismes communautaires.

On se concerte ensuite

La concertation des personnes impliquées et la sollicitation du milieu pour qu'il se mobilise s'inscrivent dans la continuité du projet. Rassembler une équipe de travail de fond qui partage les convictions à la base du projet est le premier pas vers une concertation plus élargie. Cette dernière prendra forme au fur et à mesure que progresseront les discussions et que sera sollicitée la participation des uns et des autres au projet.

En matière d'offre de services, une structure d'accueil et d'intégration devrait s'investir à **collaborer au quotidien avec les organismes et institutions existants du milieu.**

En effet, le partenariat avec le milieu est indispensable afin que la mission de la structure d'accueil et d'intégration s'inscrive en **complémentarité** avec celles des organismes déjà en place. Le projet sur le terrain se bonifiera avec l'apport et la participation d'acteurs externes, surtout lorsque cet apport s'inscrit dans leur champ d'expertise propre. Ainsi, le centre d'alphabétisation de votre milieu pourrait développer une offre de service en matière de francisation aux nouveaux arrivants, comme la Chambre de commerce des municipalités concernées pourra contribuer au placement en emploi, par exemple en fournissant de l'information sur les besoins en main-d'œuvre du milieu.

Pour un aperçu des types de partenariat pouvant être développés dans une MRC rurale, voir Annexe V.

BONNES PRATIQUES

Impliquez le milieu dans l'offre de service!

Concertation des acteurs pour l'identification des atouts de la région

Mise à contribution des partenaires selon leur expertise

Sur le plan du territoire, créer une complémentarité de l'action pour assurer une continuité des services dans chaque municipalité

Créer des partenariats qui contribuent aussi à faire connaître l'organisme et les immigrants

S'allier à d'autres initiatives novatrices

- Appuyer les organismes ou services locaux.
Ex : coopérative de transport

Encourager l'implication citoyenne

- Formation d'un comité de bénévoles

Valoriser un conseil d'administration dynamique et impliqué

Enjeux liés à l'accueil de nouveaux arrivants en milieu rural

Certaines questions sont incontournables dans l'élaboration d'une vision commune pour un projet d'accueil de personnes immigrantes en milieu rural. Elles devraient être abordées dès la phase initiale de concertation.

Voici quelques exemples des questions que se sont posées les initiateurs du projet de Portes Ouvertes sur le Lac :

- Existe-t-il un noyau dur de personnes en faveur du projet d'accueil de personnes immigrantes dans la région?
- Quelles sont les forces et faiblesses du milieu en matière d'attraction de nouveaux arrivants?
- Quelles sont les forces et faiblesses du milieu en matière de perspectives d'intégration pour les nouveaux arrivants?
- Quels sont précisément les défis démographiques et économiques auxquels fait face le milieu?
- Quel type d'immigrants la région est-elle davantage en mesure d'accueillir avec succès?
- Quelles sont les perspectives d'emploi offertes par la région à court, moyen et long termes? Correspondent-elles aux profils professionnels retrouvés chez les nouveaux arrivants?
- Trouve-t-on suffisamment de logements disponibles pour accueillir de nouveaux arrivants? Ces logements répondront-ils aux besoins des nouveaux arrivants et de leur famille notamment en termes de coût et d'emplacement?
- Les services du milieu sauront-ils répondre adéquatement aux besoins des personnes immigrantes à leur arrivée (par exemple en ce qui concerne la francisation, l'éducation, la santé, le transport, etc.)?